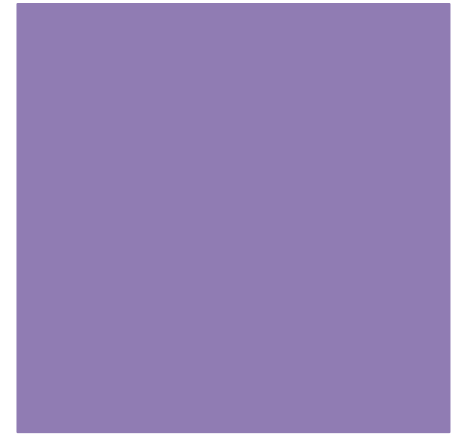




Spolupráce

Tréninkový materiál 2.7: Jak najdete ty správné partner?



+ Jak najdete ty správné partner?

Chcete-li najít tu pravou skupinu lidí, se kterou chcete navenek spolupracovat, musíte vědět, co přesně chcete a co jste na oplátku ochotni dát.

Cíle:

- Pro koho je důležité spolupracovat externě a jak si vybrat partnera / partnery ?

Výsledky učení:

- Student by měl vědět, jak vybrat správného partnera.
- Student by měl být schopen identifikovat potenciální problémy a rizika pro jejich organizaci.
- Student by měl být schopen identifikovat factory, které mohou pomoci jejich organizaci spolupracovat navenek.



<https://bit.ly/2HuBhjV>

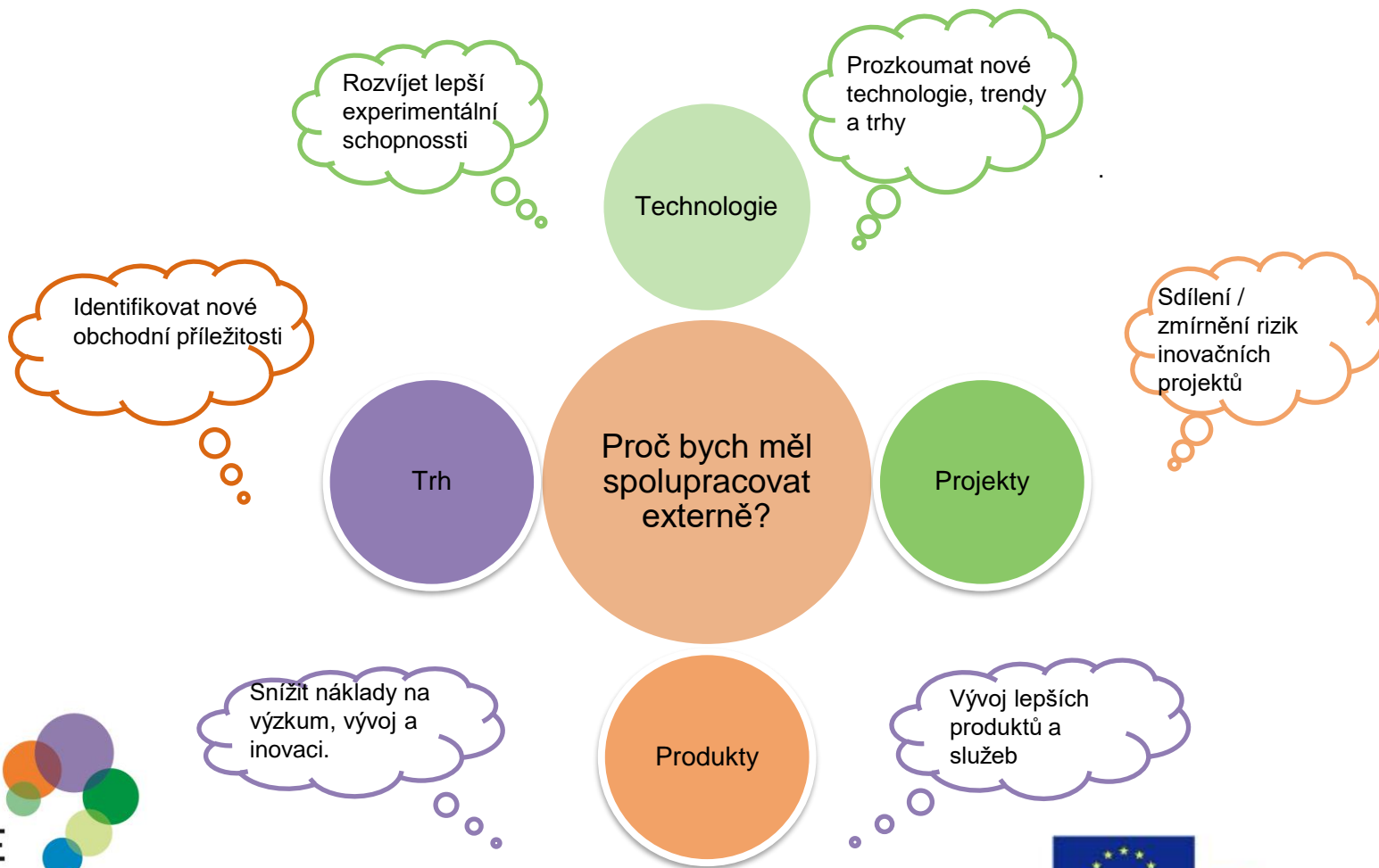


Erasmus+



Proč bych měl spolupracovat externě?

Zde jsou některé důvody, které jiné malé a střední podniky uvedly při rozhodování o externí spolupráci a mohly by vám poskytnou několik nápadů:





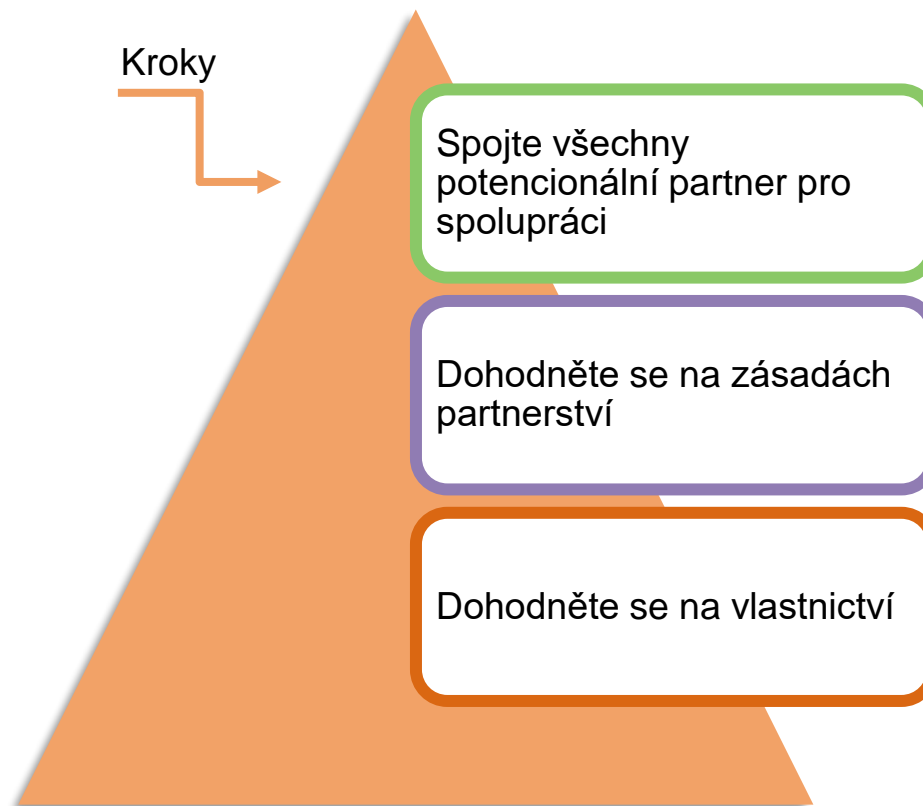
Jak mám vybrat správného partnera?

- ➔ Hledání partnera je někdy snadná část
- ➔ Může existovat osoba nebo organizace, která se jeví jako skvělá
- ➔ Možná mají potřebné odborné znalosti, dovednosti nebo duševní vlastnictví



<https://bit.ly/2kDI4Rs>

+ Jak si vybrat správného partnera?





Jak si vybrat správného partnera ?

První krok

- Spojte všechny potenciální partner pro spolupráci

Zvažte

- Místní vlády
- Národní vlády
- Sociální partneři
- Podnikatelé
- Podniky
- Nevládní organizace
- Školství
- Vědecký sektor
- Zástupci společnosti

Nezapomeňte, že partneři mohou:

- Spolupracovat
- Soupeřit
- Ignorovat
- Odolný vůči změnám
- Preferují krátkodobá nebo dlouhodobá řešení



Jak si vybrat správného partnera



Druhý krok

- Dohodněte se na principech partnerství

Zvažte

- Rovná práva nebo dohoda o partnerství

Nezapomeňte, že

- Financování podnikatelských nebo nevládních aktivit.
- Samostatná strategická a jednotlivá rozhodnutí, aby se zabránilo střetu zájmů.

+ How do I choose the right partners?

Třetí krok

- Dohodněte se na vlastnictví

Zvažte

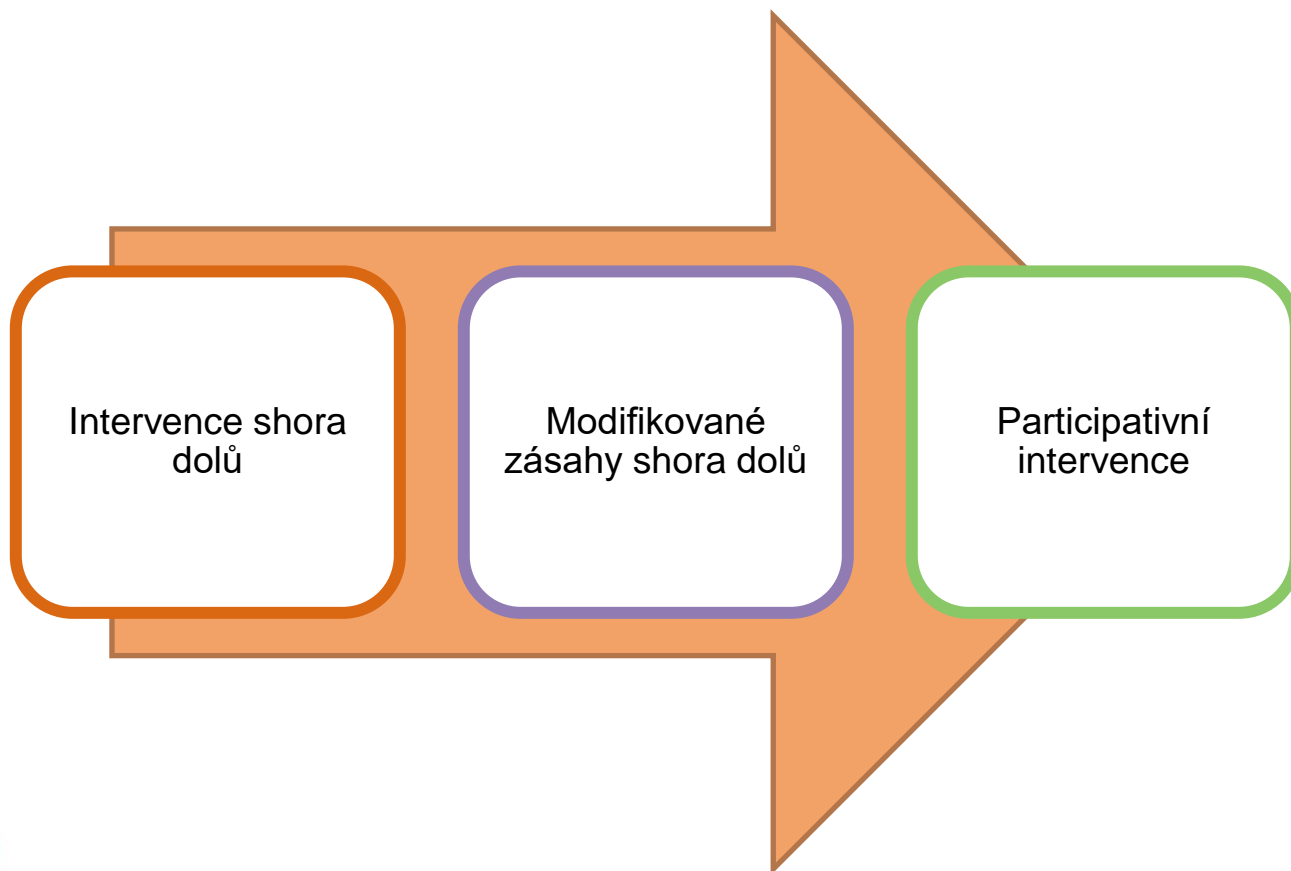
- Partneři se musí dohodnout na společné strategii založené na sdílené (jednomyslně přijaté) analýze.

Nezapomeňte, že

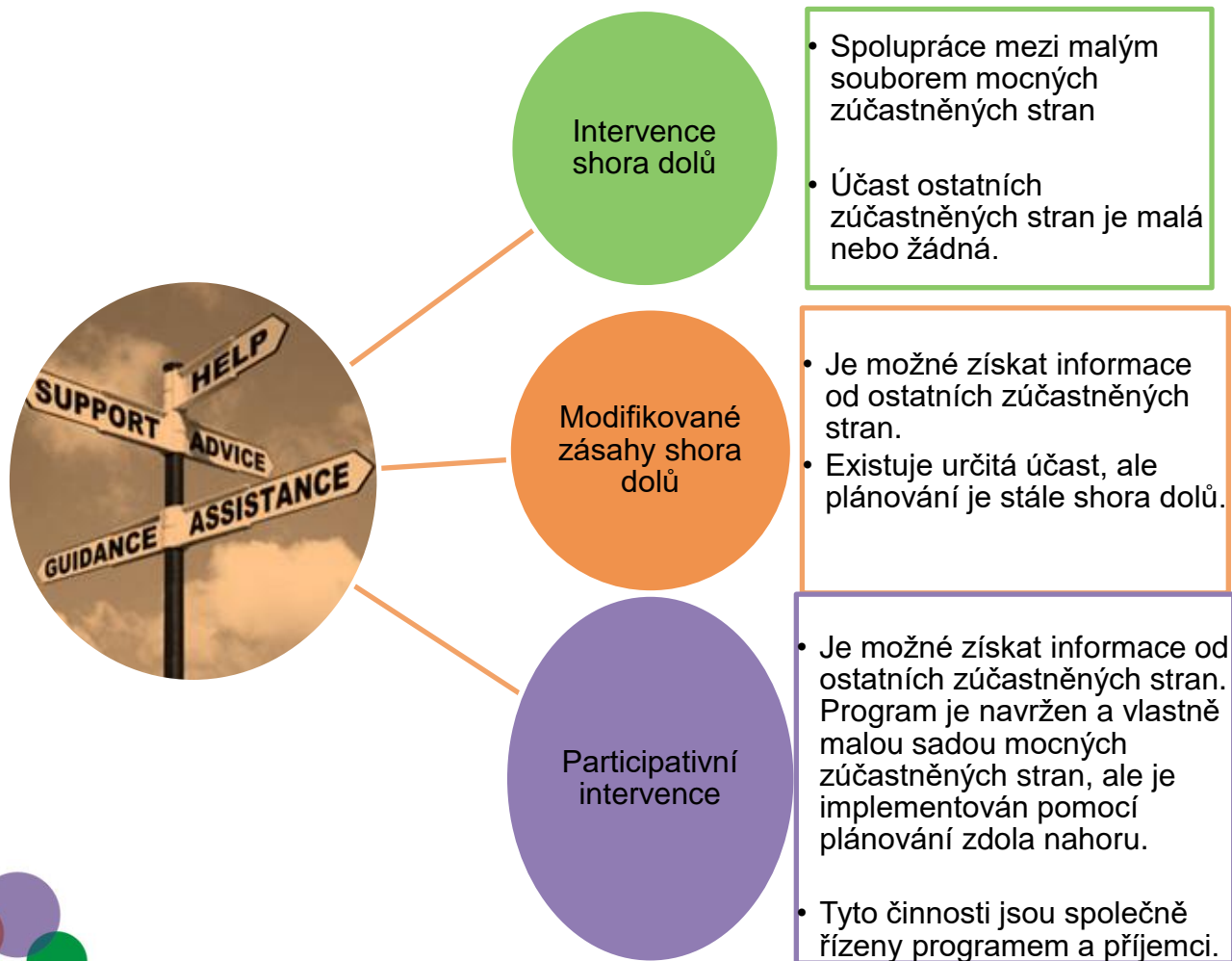
- Budujte shodu a uznávejte, že některé problémy mohou představovat problém pro jednu skupinu, ale ostatní je za problém nepovažují.

+ Jak si vybrat správného partnera?

Na konci procesu výběru můžete vytvořit jednu z následujících skupin:



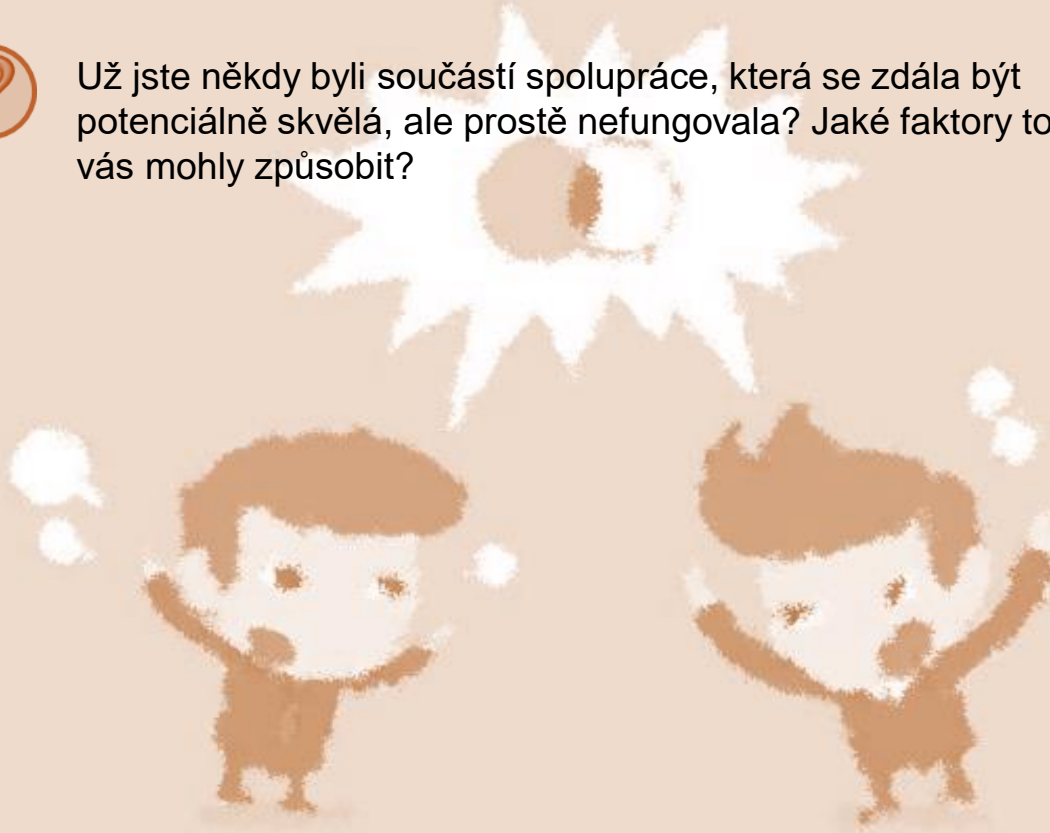
+ Jak si vybrat správného partnera?



+ Jak si vybrat správného partnera ?



Už jste někdy byli součástí spolupráce, která se zdála být potenciálně skvělá, ale prostě nefungovala? Jaké faktory to podle vás mohly způsobit?



+ Jak si vybrat správného partnera ?



Důvody selhání spolupráce:



+ Učební pomůcky

- Eisner, M. D. and , Cohen, A. R. (2012) *Working Together: Why Great Partnerships Succeed*. New York: HarperCollins Publishers
- Lahle Wolfe, 2018, “The Process of Choosing a Business Partner ”, Available at:
<https://www.thebalancecareers.com/choose-the-perfect-business-partner-3515781>

Přehled témat

Tato část vysvětluje důležitost výběru externí spolupráce a uvádí několik návrhů, jak najít správnou skupinu lidí, se kterými lze spolupracovat. Jednotka navrhuje vytvoření některých skupin jako intervence shora dolů, modifikované zásahy shora dolů a participativní intervence a navrhuje některé důvody pro neúspěšné obchodní spolupráce.