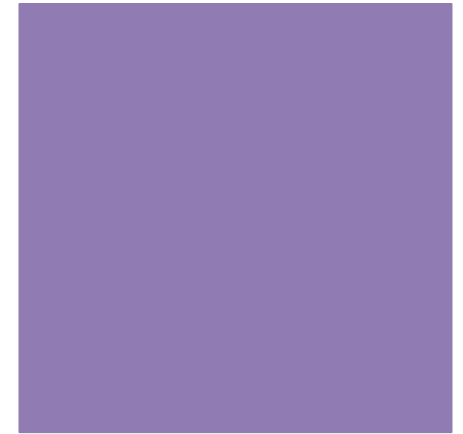




# Сътрудничество

Раздел 2.3:  
Видове за сътрудничество



# + Видове сътрудничество

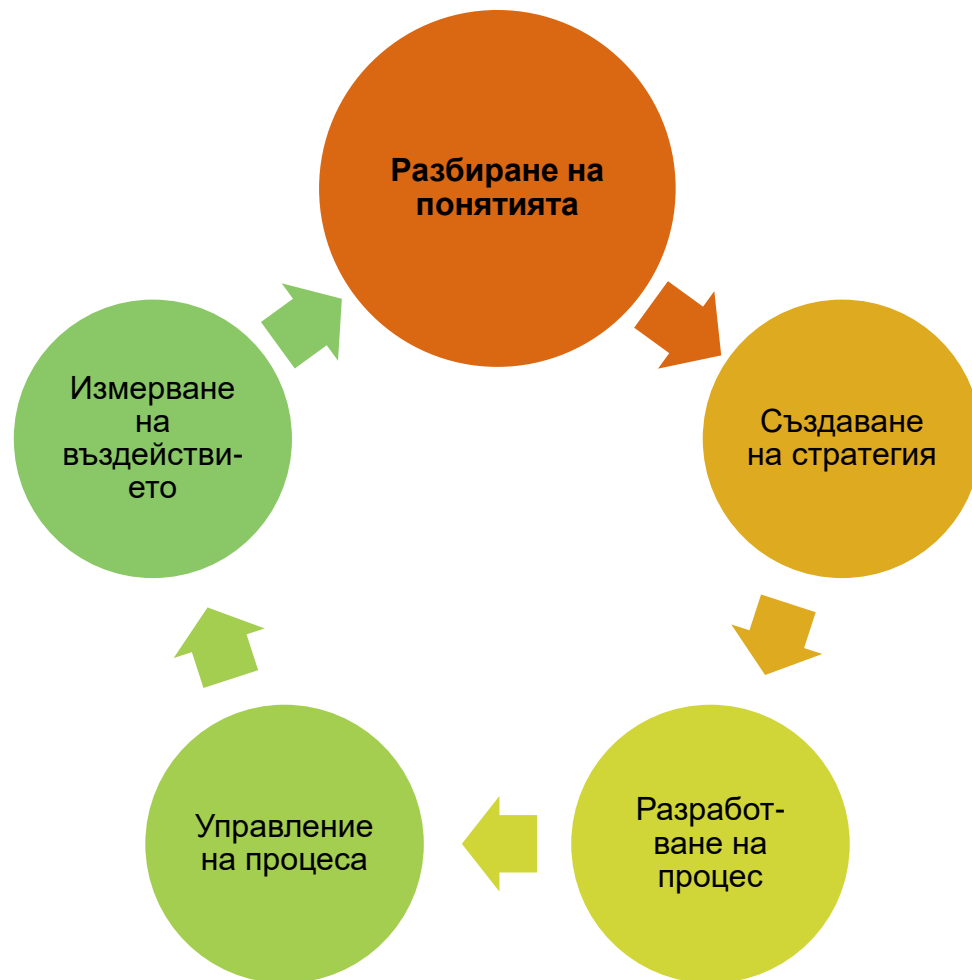
Основна информация за видовете сътрудничество. Описание на различните видове и разликата между малките и големите организации.

Цели:

- Преглед на видовете сътрудничество
- Показване на видовете групи заинтересовани страни

Резултати от обучението:

- Обучаемият трябва да познава основните видове
- Обучаемият трябва да може да дава определение на сътрудничество за малка и голяма организация
- Цялостно познаване на сътрудничеството





# Видове за сътрудничество

Имаме два вида сътрудничество



Вътрешно сътрудничество  
Сътрудничество на работното  
място

Външно сътрудничество  
Сътрудничество извън работното  
място



## Външно сътрудничество

- Участие в мрежи и насърчаване на споразумения за партньорство между фирми
- Сътрудничество с университети и изследователски агенции
- Сътрудничество с други организации, понякога конкуренти.



*Какви са ползите от външното сътрудничество в организацията?*

*Помислете за случай, в който сте си сътрудничили с друга група – кои бяха най-полезните резултати?*



# Външно сътрудничество



---

*Сътрудничеството може да доведе до намалени разходи, да внесе допълнителен опит в проекта или повече идеи от нови гледни точки*

---



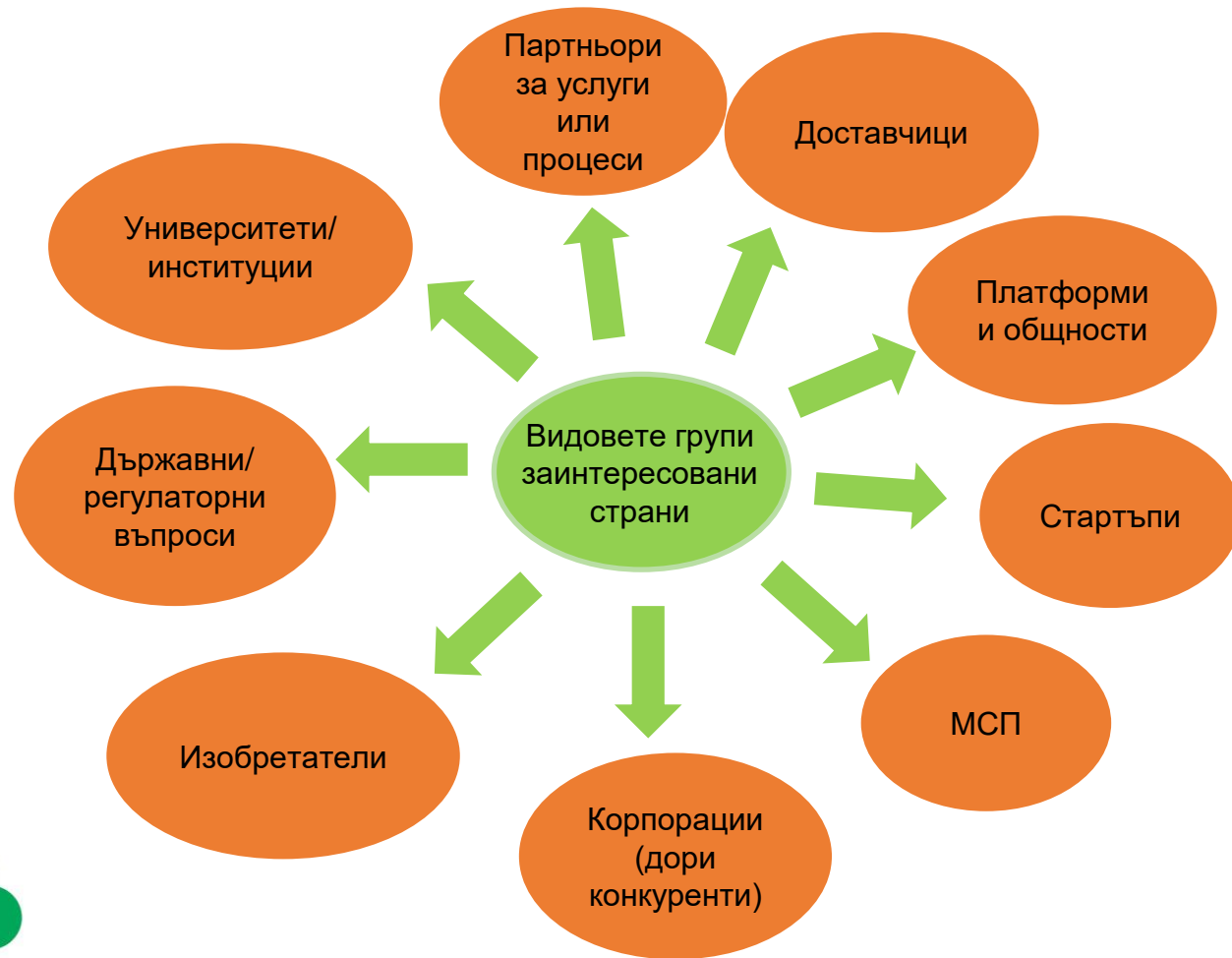
---

*Вероятно има голямо разнообразие! Погледнете картинката по-долу и вижте дали разпознавате някое от следните като заинтересовани страни, с които по-рано сте сътрудничили или бихте могли в бъдеще*

---

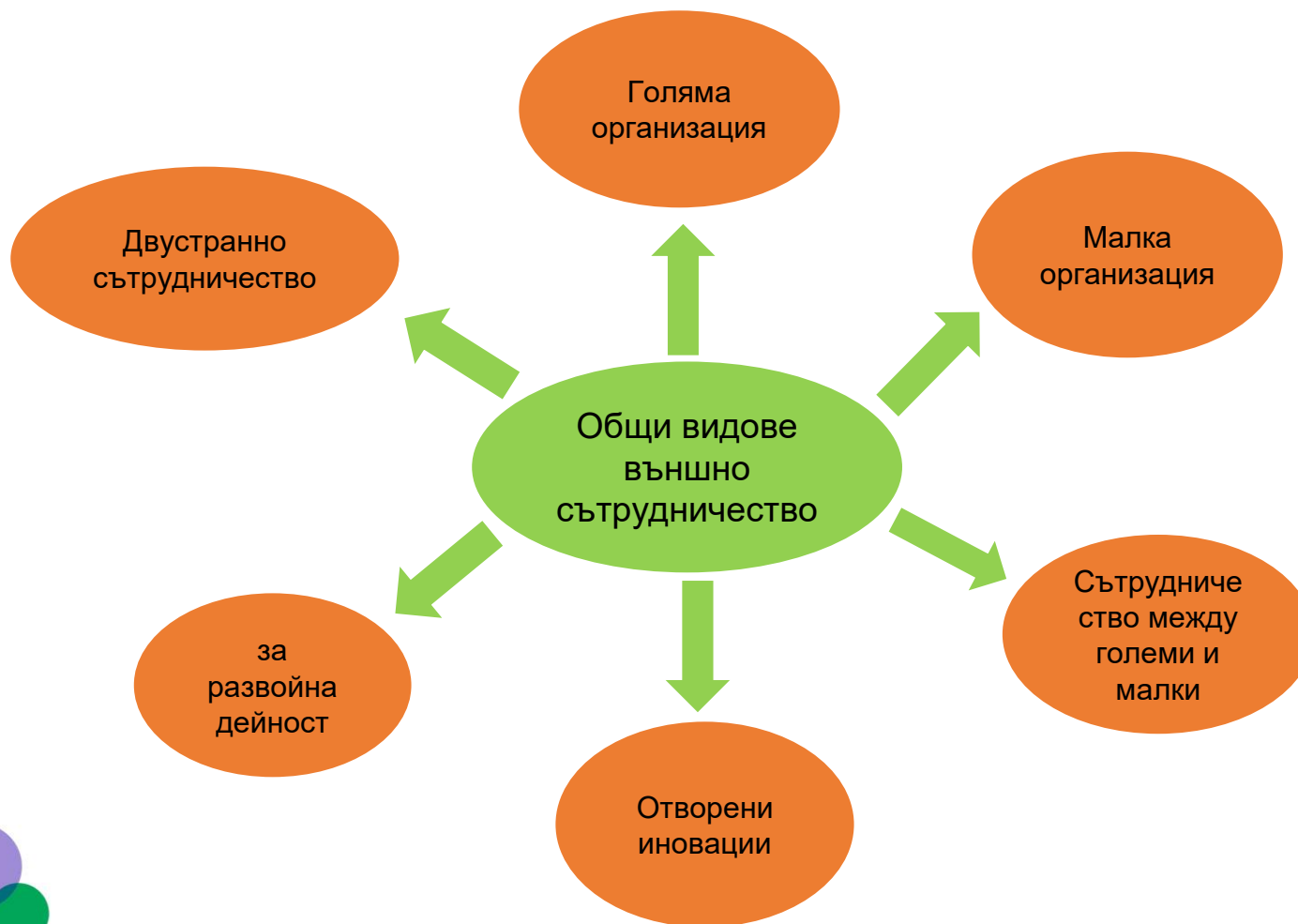


# Видове групи заинтересовани страни





# Общи видове външно сътрудничество





# Отворени иновации

Организации с компания, занимаваща се с вътрешна (корпоративна) информация, но които също така търсят външна информация за закупуването, лицензирането или съвместното събиране на процеси или субекти, които се базират на организации или са част от такива.



IN  
CRE  
MENTA

Innovation and creativity mentality  
advancement in SMEs

Източник: <https://nethope.org/2019/01/09/looking-ahead-the-center-for-the-digital-nonprofit-and-our-2019-priorities/>



Erasmus+





# Консорциум



Консорциумът е съдружие или комбинация от множество партньори



От съществено значение е предварително да се споразумеете как ще работи консорциумът и чии ще са правата върху интелектуалната собственост



**IN  
CRE  
MENTA**

Innovation and creativity mentality  
advancement in SMEs

Източник: <https://www.internetofus.eu/consortium/>



Erasmus+



# Двустранно сътрудничество



➔ Двустранното сътрудничество е по-опростена версия на консорциума, при което участват двама партньори.





# Голяма организация



По-малкият партньор може да осигури достъп до конкретна технология, скорост и гъвкавост.

По-големите организации, които желаят да си сътрудничат, трябва:

- Да сведат до минимум бюрокрацията и бумажината, за да бъдат пропорционални на размера на проекта.
- Да помислят за създаването на малък екип, само за проекта, който да отразява размера на по-малкия партньор в сътрудничеството.
- Да обсъдят очакванията от партньорството.
- Да бъдат справедливи и разумни.



# Малка организация

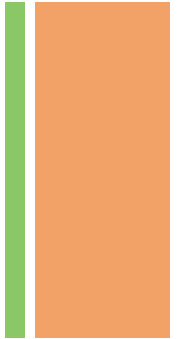


Малките организации, които желаят да си сътрудничат, трябва:

- Да бъдат уверени и да вярват в предложението, но да останат с отворено съзнание.
- Да бъдат подготвени с добре представено предложение и бизнес план, който показва как всяка от страните ще има изгода от съвместното начинание.
- Да установят своите очаквания относно отчитането и управлението.
- На ранен етап да изградят доверие. Ако страните не могат да работят заедно по открит начин с доверие, трябва да са готови да се оттеглят.
- Да имат търпение, тъй като големите организации се нуждаят от време, преди да поемат големи финансови и ресурсни ангажименти. Трябва обаче да се договорят разумни срокове за решения, особено ако отговорът е „не“, тъй като това може след това да освободи страните да намерят алтернативни партньори.



# Малка организация



Малките организации, които желаят да си сътрудничат, трябва:

- Да установят, дори да има голямо несъответствие в размера, дали партньорите, които си сътрудничат, споделят едни и същи ценности, стремежи и общи цели. Ако няма такива, по-нататък могат да възникнат трудности.
- Ясно да идентифицират и регистрират интелектуалната собственост, преди да се обърнат към потенциален партньор за сътрудничество (често големите организации го изискват като задължително условие). (Стандартно)



# Сътрудничество между големи и малки организации



- Партньорствата трябва да осигуряват взаимна изгода за всеки участник, дори когато са много различни по размер, въпреки че много голямото несъответствие в размера често се възприема като потенциална пречка за сътрудничеството.
- Две от областите, в които могат да възникнат проблеми, са културните различия и бързината на вземане на решения. Има обаче няколко начина, по които организациите могат да се подготвят да работят с други с различен размер.
- Може би най-важното и за двете страни е да напишат споразумение за партньорство, но както очертахме току-що, има различни въпроси, на които всяка страна трябва да обърне внимание.
- Преди да започнете дейността по сътрудничеството, трябва да създадете своя стратегия или план.

# Учебни помагала

## Преглед на темата

Видове сътрудничество

Вътрешно сътрудничество

Външно сътрудничество

Сътрудничеството в голяма и малка организация и между тях.

Повече за сътрудничеството можете да намерите на стр. 4 – 8 от ръководството INCREMENTA