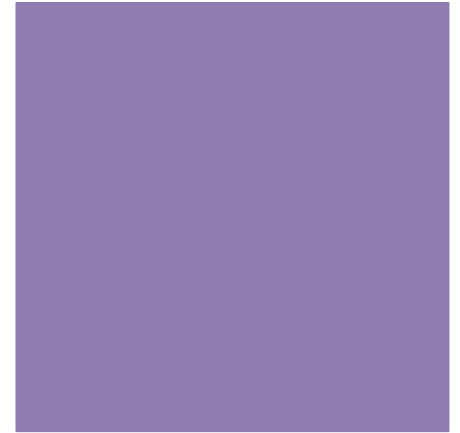




Креативност

Раздел 1.3:

Видове и нива на иновации



+ Видове и нива на иновации

В този раздел се представя практическото приложение на креативността, т.е. иновациите; в различните им разновидности и нива.

Цели:

- Да се изтъкнат различните гледни точки относно иновациите

Резултати от обучението:

- Обучаемият трябва да може да представи различни нива и видове иновации
- Обучаемият трябва да може да избира най-подходящата иновация;
- Обучаемият трябва да може да прилага различни нива на иновации към проблема, пред който е изправен





Видове и нива на иновации

Връзки между креативност и иновации – напомняне

- ⇒ Креативност – способността за генериране на идеи, преодоляване на схематичното и праволинейното мислене. Тя е желанието да се намери решение или отговор на даден проблем.
- ⇒ Иновациите са следващата стъпка след креативността и се основават на промяна, нещо ново, нетрадиционно решение. **Реализация на креативните идеи.**





Видове и нива на иновации

Видове иновации



Защо трябва да сте запознати с видовете иновации?



Управлението на иновациите, видовете иновации, а следователно и класификацията на иновациите имат стратегическо значение, което е и свързано с процеса.

Създаване
на
стратегия

То определя **къде** една организация иска да внесе иновации.

Като следваща стъпка то Ви позволява да зададете стратегия за иновации.

Отразява се на **иновационния процес**, тъй като за различните видове иновации има различни изисквания.



Видове и нива на иновации

Видове иновации

Класификация ПО ОБЕКТА на иновациите

- ⇒ Продуктови иновации – създаване на нови или значително подобрени стоки или услуги – тя води до строго разграничаване от конкуренцията и до удовлетвореност на клиентите
- ⇒ Иновации на процеси – разработване на нов, значително подобрен, процес на производство или доставки
- ⇒ Маркетингови иновации – въвеждане на нови маркетингови методи, които носят значителни промени в дизайна на продукта или неговата реклама
- ⇒ Организационни иновации – прилагане на нови методи в ежедневните бизнес практики, в организацията на работата



Можете ли да помислите за пример за всяка от областите на иновации във Вашето дружество?



Innovation and creativity mentality
advancement in SMEs





Видове и нива на иновации

Видове иновации

Класификация ПО СТЕПЕНТА на иновациите

- ➔ за предприятие;
- ➔ за пазар или отрасъл; или
- ➔ за целия свят.



Innovation and creativity mentality
advancement in SMEs





Видове и нива на иновации

Видове иновации

Иновацията, в основата си, цели решаването на проблеми - има толкова начини за иновации, колкото са и видовете проблеми за решаване. Няма един единствен верен път към иновациите.



1. Представете си, че трябва да определите стратегия, за да подготвите иновативен метод за продажба на Вашия продукт
2. Представете си, че трябва да определите стратегия, за да подготвите ново лечение на рядък вид рак.



5 минути

За да намерите стратегията, отговорете на два въпроса:

Колко добре можете да определите проблема?

Колко добре можете да определите умения в кои области са необходими за решаването му?



Видове и нива на иновации

Видове иновации – иновационна матрица

ДОБРЕ	РАДИКАЛНИ (РЕВОЛЮЦИОННИ) ИНОВАЦИИ напр. Бунтари Отворени иновации/Нобелови награди	УСТОЙЧИВА (ПОЕТАПНА) ИНОВАЦИЯ напр. Пътни карти Проекционно мислене
НЕ ДОБРЕ	БАЗОВИ ИЗСЛЕДВАНИЯ напр. В изследователски отдели Списания и конференции	ДИСРУПТИВНА ИНОВАЦИЯ напр. Лаборатории за иновации
НЕ ДОБРЕ		ДОБРЕ

Колко добре е дефиниран проблемът?

Колко добре е дефинирана сферата?



Видове и нива на иновации

Нива на иновации

⇒ Постепенни (устойчиви) иновации

Стремеж за подобрение в това, което вече правите;
Проблемите, които съществуват, са известни;
Знае се какви умения са Ви необходими, за да ги решите;
Обикновено са **малки стъпки**, а не гигантски скок.

⇒ Радикални (революционни) иновации

Напълно нови технологии;
С тях сегашният начин на мислене става остарял;
Може да представляват научен пробив;
Може да отнеме известно време пазарът да ги осмисли и преглътне;
Огромна скок, а не малка стъпка.



Видове и нива на иновации

Нива на иновации

- ⇒ **Дисруптивни иновации** - иновациите, като стъпка към променящите се нужди на клиентите/пазара във времето. Търси се повече иновация на бизнес модела, а не на продукта. Изгледайте филмчето, за да научите повече (2 минути).



<https://hbr.org/video/2688242135001/the-explainer-disruptive-innovation>

- ⇒ **Базови изследвания** – необходими за откриване на нови неща, явления. Използват се в големи компании като Procter & Gamble или Google, в които инвестират в лаборатории и академични изследвания.



Какъв тип иновации смятате, че би бил най-полезен във Вашата организация?

Учебни помагала

- Christensen C., 'The innovator's dilemma', Harvard Business, 2016
- Satell G. Mapping Innovation: A Playbook for Navigating a Disruptive Age, 2017
- Видео материали на Tom Kelley - на разположение в YouTube
- Guy Kawasaki - изказване „The Art Of Innovation” – на разположение в YouTube.

Преглед на темата

В настоящата тема се описват видовете иновации.

В нея се обяснява как иновациите могат да бъдат разглеждани от различни гледни точки.

Извежда се корелацията между вида на проблема, пред който сте изправени в работата си, и възможните начини за въвеждане на иновации.